

УДК 338.465.4(575.3)

*На правах рукописи*

**ДЖУРАЕВА ДЖАМИЛА ХАЙДАРКУЛОВНА**

**РАЗВИТИЕ РЫНКА УСЛУГ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЕЙ НАСЕЛЕНИЯ:  
СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ  
(на материалах города Душанбе)**

**Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами – сфера услуг)**

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

**ДУШАНБЕ - 2021**



## I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы диссертационной работы.** Формирование и развитие такого системообразующего рынка как рынок электрической энергии во многом определяет динамику развития национальной экономики и повышения уровня жизни населения. При этом в процессе анализа и управлением взаимодействия спроса и предложения на этом рынке важны акценты как на обеспечение доступности, качества и надежности услуг энергообеспечения, так и на потенциал по расширению возможностей повышения конкурентоспособности страны, отраслей и регионов.

Концептуальные аспекты, конкретные механизмы стратегии и инструменты развития системы энергообеспечения страны и регионов потенциально должны быть проработаны отечественной экономической наукой и соответственно освоены хозяйственной практикой.

В мировой практике представлены различные модели организации электроэнергетического рынка, и, конечно, анализ мирового опыта и перспектив его применения к управлению энергообеспечением страны и ее регионов представляет научный и практический интерес. В тоже время для Республики Таджикистан с учетом особенностей экономики, ресурсной обеспеченности и обозначенных стратегических задач развития важно обосновать направленность эффективного управления энергообеспечением страны и регионов, максимально адаптированных к современным условиям и отвечающих ожиданиям по перспективам роста экономики и уровня жизни населения.

Вопросы обеспечения энергетической безопасности и эффективное использование электроэнергии рассматриваются как одна из приоритетных целей в Национальной стратегии развития Республики Таджикистан на период до 2030 года. В тоже время в этом стратегическом документе отмечается, что социально-экономическое развитие регионов Республики Таджикистан, в том числе городов, выступает важным уровнем реализации экономических реформ и повышения уровня жизни населения.

Электроэнергетический рынок Таджикистана, пока, находится на стадии формирования, имеются достижения, проблемы и обозначены общие направления его развития. В этом контексте очень важно и особенно актуально исследовать современные тенденции и более четко обосновать перспективы его развития, что потенциально будет способствовать повышению результативности и эффективности мер по институциональным взаимодействиям на этом рынке. При этом разработка комплексного инструментария в области стратегического развития рынка электроэнергетических услуг в равной мере важна как на общереспубликанском, так и на региональном, в том числе городском, уровнях. Фокус исследования на развитие комплекса энергообеспечения г. Душанбе - столицы Республики Таджикистан, в современных условиях очень важен - с позиций организации надежного, устойчивого и экономичного обеспечения энергией населения крупного города целом, в том числе всей социальной инфраструктуры городских образований, что обуславливает актуальность выбранной темы диссертационного исследования.

**Степень изученности и разработанности проблемы.** Вопросам развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения посвящен ряд трудов зарубежных и отечественных ученых-экономистов.

Изучению организационно-экономических основ функционирования ТЭК, проблемам стратегического менеджмента в энергетике, исследованию проблем удовлетворения потребностей экономики и общества электроэнергией посвящены исследования современных ученых: Агафонова Г.В., Арасланова Р.Ф., Воропай Н.И., Корнеева Д. Г., Бушуева В.В., Каплана Р.С, Софиной Т.Н. Ахроровой А.Д., Аминджанова Р.М., Белоусова Н., Бушуева В.В., Громова А.И., Дакалова М.В., Мусаевой Р.Г., Пашигорова В.А., Петрова Г. Н., Разыкова В.А., Рауфи А., Сулейманова А. Р., Сирожева Б.С., Холова А. И., Шемян А. В., Шлапакова В.И., Шабдолова Ш.Д. и многих других.

Научные исследования в вопросах обеспечения энергетической безопасности в условиях Таджикистана и решение проблем развития энергосистем, повышения энергоэффективности и энергосбережения нашло отражение в трудах следующих ученых-экономистов: Аезова А.Х., Ахроровой А.Д., Аминджанова Р.М., Баётова Б., Валамат-заде Т.Г., Касымовой В., Красногорского В.М., Литвинюк И.И., Маркина В.В., Одинаева Х.А., Пашигорова В. А., Петрова Г.Н., Самадова Ш.Д., Сорокина А.Г., Сирожева Б.С., Шабдолова Ш.Д., Шемяна А. В. и др.

Решению проблем формирования, функционирования и развития сферы услуг посвящены научные исследования экономистов Аброскина А.Л., Азимова П., Бабуриной В.А, Бурменко Т.Д., Воложанина В.В., Комилова С.Дж., Нурмахмадова М., Раджабова Р.К., Рауфи А., Саидовой М.Х., Сафаровой Л.Д., Собировой Ш., Свиреденко Ю.П., Соловьевой В.Н., Софиной Т.Н., Факерова Х.Н., Хабибова С.Х., Ходжаева П.Д., Шарифзода М.М., Шиндина Т.А. и т.д.

Анализ теоретических и методологических положений, изложенных в данных работах, показывает, что научные исследования проблем реформирования энергетической системы и энергообеспечения активно проводились и проводятся в настоящее время. В то же время относительно больший фокус внимания исследователей сосредоточен на общих аспектах реформирования, вопросам же взаимодействия общенациональных и региональных систем управления энергообеспечением, в том числе в условиях крупного города пока уделяется недостаточно внимания. Наименее разработанными в теории и практики управления энергообеспечением крупного города являются вопросы формирования стратегии развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения, оценки конкурентных преимуществ и емкости этого рынка услуг. Эти обстоятельства определили выбор темы исследования, постановку его цели и конкретных задач.

**Целью диссертационного исследования** является уточнение теоретико-методических аспектов и разработка практических рекомендаций по формированию и развитию рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения в условиях рыночных отношений. В процессе диссертационного исследования были определены и решены следующие задачи:

– изучить место и роль рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения в структуре национальной экономики, выявить особенности и проблемы его развития в условиях рыночных отношений на основе исследования зарубежного опыта организации и развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией;

– оценить современное состояние рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе, изучить факторы, влияющие на его функционирование и развитие;

– выполнить экономико-математическое моделирование развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения;

– сформировать стратегию развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения, оценить конкурентные преимущества и ёмкость рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе;

– обосновать и разработать перспективные направления развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе.

**Теоретико-методологическую основу исследования** составляют совокупность фундаментальных концепций и положений, представленных в классических и современных трудах отечественных и зарубежных ученых в области развития энергетики и рынка электроэнергетических услуг. При подготовке диссертационной работы использована статистическая информация и материалы Агентства по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Центра стратегических исследований при Президенте Республики Таджикистан и отчёты по реализации международных проектов общественной организации Ассоциация энергетиков Таджикистана и других научных организаций и ведомств.

**Методы исследования.** Для достижения целей и задач диссертации использованы методы экономико-статистического и математического анализа, индукции и дедукции, анализа и синтеза, единство исторического и логического в познании экономических явлений. При изложении материала использовались текстовые, табличные, графические методы представления информации.

**Объектом исследования** является рынок услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе.

**Предметом диссертационного исследования** являются организационно-экономические отношения, возникающие в процессе функционирования и развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения в условиях углубления рыночных отношений.

**Информационную основу** диссертационной работы составили выступления и указы Президента Республики Таджикистан, соответствующие законодательные акты, Постановления Правительства Республики Таджикистан в сфере энергетики и развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией, отчеты исследований общественной организации Ассоциация энергетиков Таджикистана.

**Научная новизна диссертационного исследования** заключается в систематизации теоретико-методических аспектов формирования и развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения и разработке основных

направлений его развития в г. Душанбе. К основным элементам научной новизны относятся:

– уточнено понятие «услуга» на основе комплексного анализа различных толкований, который представляет собой вид деятельности, способствующий удовлетворению потребностей субъектов посредством предоставления благ материального и нематериального характера. Дана авторская трактовка сущностных аспектов понятийного аппарата «рынка услуг по обеспечению электроэнергией», определяющая организационно-экономический механизм, обеспечивающий куплю-продажу электрической энергии, электрической мощности, услуг по транспортировке и распределению электроэнергии, технологические услуги по обеспечению надежного функционирования электросетей на нормальном уровне, услуг по сбыту электроэнергии, услуг по повышению энергоэффективности, предоставляемых потребителям. На основе изучения рынка электроэнергетических услуг ряда зарубежных стран, подтверждено, что наиболее рациональной моделью рынка для Таджикистана является вертикально-интегрированная модель, так как существующий уровень развития рыночных отношений требует государственного регулирования процесса оказания услуг по обеспечению электроэнергией населения. Уточнено, что ценообразование на данном рынке является основным механизмом его формирования и развития;

– проанализировано современное состояние рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе свидетельствующее о том, что для решения создавшихся проблем на рынке услуг необходимо реформирование его функциональной деятельности путем создания реальных конкурентных отношений в сферах производства и распределения электроэнергии, а также совершенствование государственного регулирования в отрасли. На основе проведенного анализа выявлены возможности улучшения предоставления электроэнергетических услуг населению. Разработана авторская классификация факторов, влияющих на уровень развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией, отражающая социальную, экономическую, демографическую, политическую или иную сторону хозяйственной жизни общества;

– разработана экономико-математическая модель развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения на основе корреляционно-регрессионного анализа факторов, которая позволяет определить зависимость уровня потребления электроэнергии населением от уровня социально-экономического развития общества. Выявлены внутренние и внешние факторы, влияющие на функционирование и развитие рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения;

– разработана стратегия развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе, которая призвана обеспечить энергетическую безопасность в условиях углубления рыночных отношений. Оценены конкурентные преимущества и рассчитана емкость рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения, свидетельствующая об огромном потенциале по удовлетворению потребностей различных субъектов и населения в электроэнергии;

– на основе комплексного SWOT-анализа, определены основные направления и перспективы развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения города Душанбе. SWOT-анализ позволил определить, что, несмотря на наличие недостатков и угроз, рынок услуг по обеспечению электроэнергией населения обладает большим потенциалом роста. Положительный эффект и возможности позволяют говорить о принятии стратегии дальнейшего развития данного рынка.

**Область диссертационного исследования** соответствует следующим пунктам Паспорта номенклатуры специальностей научных работников (экономические науки) 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - сфера услуг): 1.6.109. Совершенствование организации, управления в сфере услуг в условиях рынка; 1.6.112. Факторы, влияющие на размещение и эффективность деятельности предприятий сферы услуг; 1.6.115. Социально-экономическая эффективность и качество обслуживания населения в отраслях сферы услуг; 1.6.116. Механизм повышения эффективности и качества услуг; 1.6.118-Формирование и развитие отраслевых, региональных и общенациональных рынков услуг; 1.6.123. Обеспечение конкурентоспособности предприятий сферы услуг.

**Теоретическая и практическая значимость результатов исследования** состоит в том, что разработанные методологические основы, направления формирования стратегии развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения и сформированные модели и рекомендации создают научную основу для выявления закономерностей формирования и развития этого рынка. Сформулированные в диссертационном исследовании научно-теоретические и методологические положения, прикладные рекомендации и выводы могут быть использованы ведомствами регионального уровня при разработке целевых программ по развитию энергетики, городской инфраструктуры.

Отдельные положения диссертационного исследования могут быть использованы Министерством энергетики и водных ресурсов Республики Таджикистан и ОАХК «БаркиТочик» при разработке системы мер по повышению степени самообеспечения регионов электроэнергией посредством освоения различных источников производства электроэнергии, в частности развития «зелёной» энергетики, обеспечения населения, промышленности, сельского хозяйства и других отраслей экономики страны и ее отдельных регионов электроэнергией.

Содержащиеся в работе положения и выводы могут найти применение при разработке общих лекционных курсов, спецкурсов и семинаров, проведении практических занятий в вузах и в других профильных образовательных учреждениях, в том числе в преподавании дисциплин «Экономика отрасли», «Национальная экономика», «Региональная экономика», «Экономика сферы услуг», «Менеджмент», «Государственное регулирование экономики», «Ценообразование» и т.д.

**Необходимая степень обоснованности и достоверность** результатов диссертационного исследования обеспечивается использованием в качестве

основы трудов ведущих ученых в исследуемой предметной области, применением общенаучных и специальных методов исследования. Результаты диссертационного исследования апробированы автором на научно-практических конференциях разного уровня и опубликованы в научных периодических изданиях, рекомендованных ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

**Результаты исследования** нашли практическое применение в деятельности ОАХК «Барки Точик» (акт о внедрении от 18.09.2020 г. №1/345-18606). Полученные научно-методические результаты использованы при ведении занятий по дисциплинам «Экономика отрасли», «Экономика предприятия», «Ценообразование», «Организация производства», «Планирование на предприятии» и т. д (акт о внедрении от 19.01.2020 г. №27/61).

**Апробация результатов диссертационного исследования.** Основные теоретические и практические положения и результаты диссертационного исследования доложены и обсуждены на международных и республиканских научно-практических конференциях.

**Публикации.** Основные положения диссертационного исследования опубликованы в пятнадцати научных публикациях общим объемом 7,57 печатных листов, из них четыре статьи в рецензируемых изданиях Высшей Аттестационной комиссии при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

**Структура работы.** Диссертация состоит из введения, трех глав, выводов и предложений, списка использованной литературы из 237 наименований и изложена на 169 страницах машинописного текста, включая 25 таблиц и 20 рисунков.

## **II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ**

**1. Уточнено понятие «услуга» на основе комплексного анализа различных толкований, который представляет собой вид деятельности, способствующий удовлетворению потребностей субъектов посредством предоставления благ материального и нематериального характера. Дана авторская трактовка сущностных аспектов понятийного аппарата «рынка услуг по обеспечению электроэнергией», определяющая организационно-экономический механизм, обеспечивающий куплю-продажу электрической энергии, электрической мощности, услуг по транспортировке и распределению электроэнергии, технологические услуги по обеспечению надежного функционирования электросетей на нормальном уровне, услуг по сбыту электроэнергии, услуг по повышению энергоэффективности, предоставляемых потребителям. На основе изучения рынка электроэнергетических услуг ряда зарубежных стран, подтверждено, что наиболее рациональной моделью рынка для Таджикистана является вертикально-интегрированная модель, так как существующий уровень развития рыночных отношений требует государственного регулирования процесса оказания услуг по обеспечению электроэнергией населения.**



## **Уточнено, что ценообразование на данном рынке является основным механизмом его формирования и развития**

Диссертационное исследование подтверждает, что электроэнергетические услуги необходимы на всех этапах общественного производства. Все государства фокусируют свое внимание на обеспечение доступности и надежности энергоснабжения в рамках стимулирования роста национальной экономики и повышения уровня жизни населения. Современную жизнь человека невозможно представить без электричества. Автор считает, что удовлетворение потребностей в электроэнергии можно обеспечить через организацию особого рыночного сектора – рынка услуг по обеспечению электроэнергией или рынка электроэнергетических услуг. «Услуга» представляет собой вид деятельности, способствующий удовлетворению потребностей субъектов посредством предоставления благ материального и нематериального характера.

Исследование и систематизация научной литературы позволили охарактеризовать сущность рынка услуг по обеспечению электроэнергией или электроэнергетического рынка как сферу операций по купле-продаже следующих основных видов продукции или услуг: электрической энергии, электрической мощности, услуг по транспортировке и распределению электроэнергии, технологические услуги по обеспечению надежного функционирования электросетей на нормальном уровне, услуг по сбыту электроэнергии, услуг по повышению энергоэффективности, предоставляемых потребителям.

Оценки показывают, что рынок услуг по обеспечению электроэнергией населения должен представлять собой адаптивный механизм в пространстве управления физическими, финансовыми и информационными потоками между его субъектами при балансе их интересов на основе договорных отношений, достоверной информации и инструментального обеспечения. Основной задачей на рынке услуг по обеспечению электроэнергией для своевременного удовлетворения нужд населения является создание необходимых условий, привлекательных и для производителей и для потребителей.

Рынок услуг по обеспечению электроэнергией населения в городе Душанбе все еще не до конца сформирован. Для формирования конкурентного рынка услуг по обеспечению электроэнергией, автором был изучен опыт зарубежных стран, а также возможность его применения в Таджикистане. Исследование показало, что в Северной Америке разделение деятельности рынков услуг по обеспечению электроэнергией на естественно-монопольные и потенциально конкурентные стало основной стратегической целью развития рынков. В Великобритании распределением электроэнергии занимаются частные компании и их деятельность на сегодняшний день полностью либерализована. В Шотландии любые независимые компании могут заниматься передачей и распределением электроэнергетических услуг. Изучение практики функционирования и развития рынка электроэнергетических услуг России, Армении, Кыргызстана и Узбекистана также дает возможность наметить пути совершенствования рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения в Таджикистане.

Анализ и систематизация данных позволила сделать вывод, что наиболее эффективной является горизонтально-интегрированная модель, но ее

использование в Таджикистане, в силу определенных причин, сегодня не представляется возможным. Так как у нас все еще недостаточно развиты рыночные отношения, невозможно полностью отказаться от естественной государственной монополии, т.е. на сегодняшний день для Таджикистана оптимальной является вертикально-интегрированная модель энергетического рынка, но вполне возможно использование некоторых элементов опыта зарубежных стран для развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе. Например, внедрение обоснованной тарифной политики и обеспечение платежеспособного спроса, коммерциализация энергетической отрасли, возможность прихода частного капитала в электроэнергетику и т.д.

**2. Проанализировано современное состояние рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе свидетельствующее о том, что для решения создавшихся проблем на рынке услуг необходимо реформирование его функциональной деятельности путем создания реальных конкурентных отношений в сферах производства и распределения электроэнергии, а также совершенствование государственного регулирования в отрасли. На основе проведенного анализа выявлены возможности улучшения предоставления электроэнергетических услуг населению. Разработана авторская классификация факторов, влияющих на уровень развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией, отражающая социальную, экономическую, демографическую, политическую или иную сторону хозяйственной жизни общества**

После распада СССР и приобретения независимости, Республика Таджикистан осуществляла переход от централизованного управления к рыночным методам хозяйствования. Эта сложная и масштабная задача проходила в условиях финансово-экономических трудностей, разрыве жизнеобеспечивающих, экономических и хозяйственных связей. Главная трудность, с которой столкнулось молодое суверенное государство Таджикистан, стал энергетический дефицит, особенно в осенне-зимний период. Для решения задач экономического развития Правительство страны приняло серьезные меры по государственному регулированию процессов развития энергетической отрасли республики. Была разработана национальная программа по выводу республики из энергетического и социально – экономического кризиса, путем строительства различных типов гидроэлектростанций. Создана необходимая законодательная база, приняты необходимые нормативно-правовые акты, в том числе законы «Об энергетике», «Об использовании возобновляемых источников энергии», «Об энергосбережении и энергоэффективности», «О безопасности гидротехнических сооружений», а также постановления «Об утверждении мероприятий по реализации приоритетных проектов в энергетической отрасли Республики Таджикистан», разработана «Национальная стратегия развития Республики Таджикистан на период до 2030 года». Сегодня национальный рынок услуг по обеспечению электроэнергией представляет собой электростанции, с установленной мощностью свыше 4,4 миллионов киловатт, 60 тысяч километров линий электропередачи, сотни подстанций, десятки тысяч трансформаторных пунктов.

В таблице 1, представлены основные экономические показатели энергосистемы Республики Таджикистан за период 2011-2018 гг.

Таблица 1

Основные экономические показатели работы системы электроэнергетики Таджикистана (млрд.кВт/ч)

Годы	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2018/2011
<b>Производство э/э</b>	<b>16,24</b>	<b>16,97</b>	<b>17,12</b>	<b>16,47</b>	<b>17,16</b>	<b>17,24</b>	<b>18,14</b>	<b>19,7</b>	<b>1,2</b>
<b>Потребление э/э</b>	<b>16,11</b>	<b>16,31</b>	<b>16,17</b>	<b>15,16</b>	<b>15,83</b>	<b>15,91</b>	<b>16,83</b>	<b>15,5</b>	<b>0,96</b>
в том числе:									
Промыш. и строительство	6,5	6,3	5,5	4,1	4,3	4,2	4,2	3,84	<b>0,59</b>
Транспорт	1,6	0,37	0,38	0,41	0,45	0,35	0,3	0,01	<b>0,01</b>
Сельское хозяйство	3,7	3,8	4,1	4,02	4,3	4,6	4,9	2,2	<b>0,59</b>
Прочие	3,5	3,7	4	4,2	4,5	4,3	4,9	2,6	<b>0,74</b>
Население	3,0	2,7	2,9	3,0	3,0	4,0	3,9	5,5	<b>1,83</b>
<b>Экспорт э/э</b>	<b>0,29</b>	<b>0,78</b>	<b>1,06</b>	<b>1,36</b>	<b>1,40</b>	<b>1,43</b>	<b>1,42</b>	<b>2,9</b>	<b>10</b>
<b>Импорт э/э</b>	<b>0,17</b>	<b>0,11</b>	<b>0,12</b>	<b>0,52</b>	<b>0,63</b>	<b>0,10</b>	<b>0,11</b>	<b>0,5</b>	<b>2,9</b>
Темп развития МГЭС (ед.)	236	255	263	275	278	283	286	286	1,21

Источник: составлено автором по материалам Статистического ежегодника Республики Таджикистан – 2019 – Душанбе. – С. 259-276.

Данные таблицы 1, свидетельствуют о темпах увеличения объема оказываемых услуг. В 2018 году объем внутреннего предложения электроэнергии по сравнению с 2011 годом увеличился в 1,2 раза, а объем экспорта увеличился почти в 10 раз.

В таблице 2 представлены основные источники генерации электроэнергии ГЭС и ТЭЦ в г. Душанбе.

Таблица 2

Источники генерации электроэнергии в г. Душанбе

Электростанция	Мощность генераторов, МВт	Количество генераторов	Установленная мощность электростанций, МВт
<b>Основные ТЭЦ</b>			
Душанбинская ТЭЦ-1	35/42/86	2/1/1	198
Душанбинская ТЭЦ-2	50/150	2/2	400
Яванская ТЭЦ	60	2	120
<b>Основные ГЭС</b>			
Нурекская ГЭС	320/335	1/8	3000
Байпазинская ГЭС	150	4	600
Головная ГЭС	35/45	3/3	240
Кайраккумская ГЭС	21	6	126
Сангтудинская ГЭС-1	167,5	4	670
Сангтудинская ГЭС-2	110	2	220

Источник: составлено автором по материалам ОАХК «Барки Точик»

Необходимо отметить, что работа теплоцентралей способствует решению проблем по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе в осенне-зимний период. На рис.1. представлена диаграмма общего (ГЭС и ТЭЦ) производства электроэнергии, что в очередной раз подтверждает - почти вся вырабатываемая в республике электроэнергия (98%) является экологически чистой.

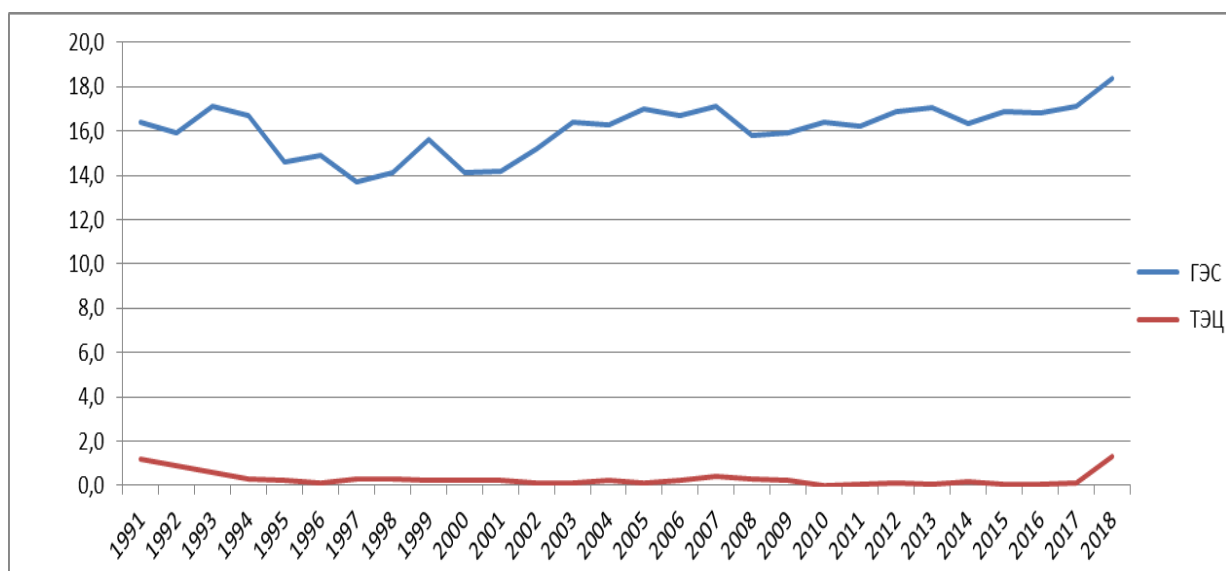


Рисунок 1 - Совокупное производство электроэнергии ГЭС и ТЭЦ за период 1991-2018 годы (составлено автором по материалам ОАХК «Барки Точик»)

Производство электроэнергии по регионам Таджикистана (табл.3) свидетельствует о том, что в 2018 году объем произведенной электроэнергии по г. Душанбе увеличился на 1317 млн.кВт/ч. или более чем в 17 раз по сравнению с 2010 годом и это связано с увеличением производственных мощностей.

Таблица 3

Производство промышленной продукции по регионам Республики Таджикистан, электроэнергия (млн.кВт/ч.)

Регион	2010г.	2011г.	2012г.	2013г.	2014г.	2015г.	2016г.	2017г.	2018г.
Душанбе	81	104	69	91	247	388	670	1034	1398
Хатлонская область	15266	15249	16022	16166	15354	15914	15763	16055	17288
ГБАО	175	162	172	176	184	182	176	187	205

Источник: составлено автором по материалам Статистического ежегодника Республики Таджикистан – 2019 – Душанбе: Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, 2019. – стр.266-268.

В Душанбе обеспечением электроэнергией населения и прочих городских объектов занимается ОАО «ШБ г. Душанбе», которое является структурным подразделением ОАХК «Барки Точик». ОАО «ШБ г. Душанбе» подсоединено к единой системе республики посредством высоковольтных линий электропередач 35кВ и 110 кВ. На 1 января 2019 г. на балансе ОАО «ШБ г. Душанбе» числится 34 единицы электрических подстанций мощностью 35/110-6кВ. Суммарная мощность подстанций составляет 1422,2 мВт.

Современные жилые здания в г. Душанбе насыщены большим количеством различного электрооборудования, что увеличивает и количество бытового электропотребления. Анализ потребления электроэнергии населением Душанбе наглядно демонстрирует увеличение объемов потребления, что можно объяснить увеличением населения республики, большой урбанизацией, а также быстрыми темпами развития научно-технического прогресса (рис.2).

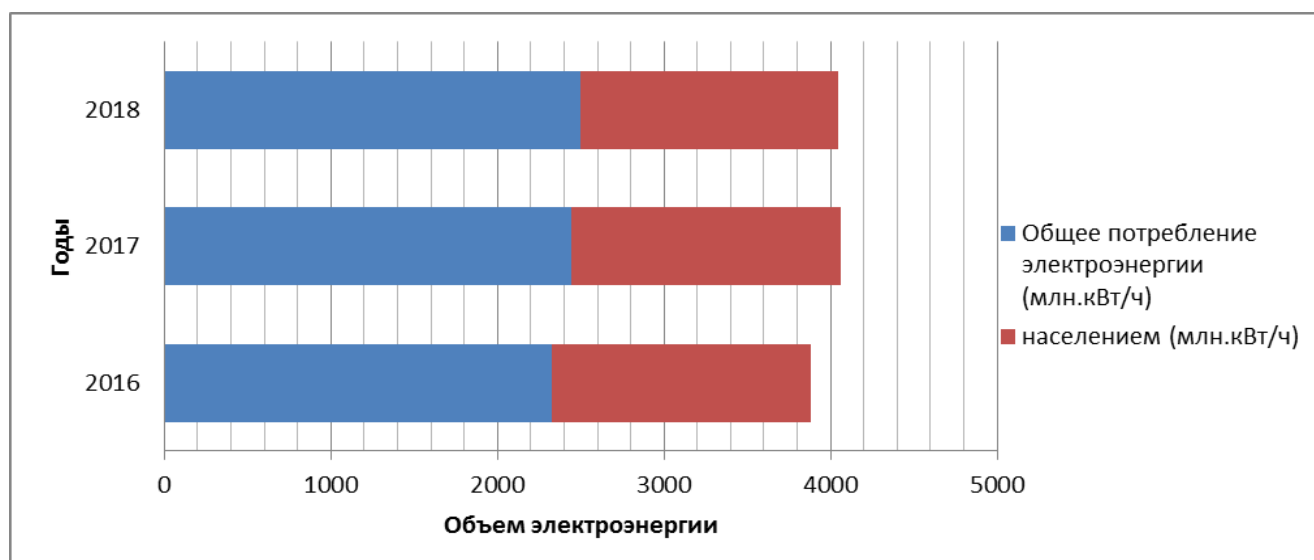


Рисунок 2 – Доля потребления электроэнергии населением г. Душанбе

Источник: составлено автором по материалам ОАХК «Барки Точик»

Доля потребления электроэнергии населением в общей структуре потребления в ОАО «ШБ г. Душанбе» составляет более 60%.

Установленные нормы и реальные объемы потребления электроэнергии по г. Душанбе, представленные ОАО «ШБ г. Душанбе», также демонстрируют ежегодное увеличение установленных и потребленных объемов электроэнергии по г. Душанбе, связанные с увеличением спроса на электроэнергию (рис. 3).

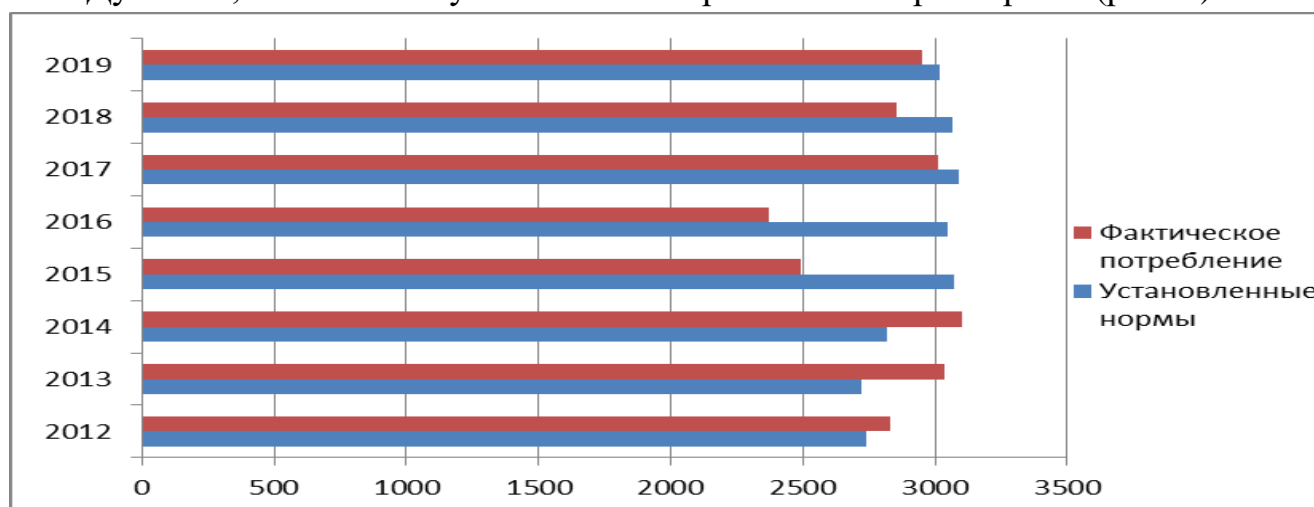


Рисунок 3 - Установленные и фактические расходы электроэнергии в г. Душанбе

Источник: составлено автором по материалам ОАО «ШБ г. Душанбе»

В целом, развитие рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения в г. Душанбе является достаточно стабильным, а сам рынок энергетических услуг республики представляет собой довольно крупный сегмент рынка услуг Республики Таджикистан. Обосновано, что уже имеются технологии некоторых видов ВИЭ, способные конкурировать с традиционными энергоресурсами.

Обобщение анализа научной литературы выявило, что наиболее важными факторами, влияющими на функционирование и развитие рынка услуг по

обеспечению электроэнергией населения являются уровень внешних и внутренних инвестиций, техническое состояние основных производственных фондов, а также состояние законодательной базы.

Разработанная авторская классификация основных факторов, влияющих на развитие рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения позволяет выявить инструменты и механизмы устранения существующих проблем и способствовать развитию рынка, основными из которых являются: механизм ценообразования на энергетические услуги; способность обеспечения внутреннего спроса; способность населения эффективно и экономно использовать электроэнергию; способность энергетического сектора страны приспосабливаться к внешним экономическим и политическим угрозам, а также прочим факторам, учет которых является необходимым. Это будет способствовать формированию инструментов и механизмов развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения.

Все вышесказанное зависит от реализации государственной стратегии в области энергетики, от того, насколько стратегия соответствует современным условиям развития народнохозяйственного комплекса страны и рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе.

**3. Разработана экономико-математическая модель развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения на основе корреляционно-регрессионного анализа факторов, которая позволяет определить зависимость уровня потребления электроэнергии населением от уровня социально-экономического развития общества. Выявлены внутренние и внешние факторы, влияющие на функционирование и развитие рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения**

Для прогнозирования спроса на электроэнергию и оценки изменения потребления электроэнергии населением, в зависимости от современного состояния социально-экономического развития страны и благосостояния населения разработана экономико-математическая модель. Проведенное экономико-математическое моделирование с помощью регрессионно-корреляционного анализа позволяет охарактеризовать спрос и предложение на рынке услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе. Для анализа использовались два результативных показателя: производство электроэнергии и потребление (млрд. кВт/ч), а в качестве факторов пять наиболее важных для развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе: численность населения г. Душанбе, тыс. чел. ( $X_1$ ); средняя заработная плата по г. Душанбе, долл. ( $X_2$ ); стоимость электроэнергии для населения, долл. ( $X_3$ ); продолжительность жизни населения, лет ( $X_4$ ); прямые инвестиции в электроэнергетику, млн. долл. ( $X_5$ ). Для построения многофакторной модели результативного показателя рассчитана матрица парных коэффициентов корреляции, при этом использовался инструмент Excel.

На основе множественного корреляционно-регрессионного анализа выявлена степень влияния факторных признаков на результативный показатель, имеющая следующий вид:

$$Y = -2602 + 4,269 * X_1 + 0,5213 * X_2 - 1,025E004 * X_3 + 9,991 * X_4 + 0,32 * X_5 \quad (1)$$

При этом,  $R^2=0,9957$ . Так как  $F_{\text{набл.}} > F_{\text{крит.}}(0,01;5;3)$ , справедлива конкурирующая гипотеза, т.е. многофакторная регрессионная модель значима.

Проведенные исследования в области рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения, анализ национальных документов доказывает, что удовлетворение спроса на электроэнергию возможно за счет повышения энергоэффективности потребления, совершенствования тарифной политики, перехода на ВИЭ, увеличения выработки электроэнергии, реконструкции и модернизации существующих ГЭС и ТЭС, строительства МГЭС. Например, только реализация мер по энергосбережению позволит к 2030 году сократить спрос на электроэнергию на 18%.

Учет современного состояния и специфики развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе требует решения проблем в сфере совершенствования управления энергосбытом. Это требует проведения типологии потребителей электроэнергии и разработки инструментов управления энергосбытовой деятельностью, важнейшими из которых являются методы и средства анализа и прогнозирования спроса и предложения, планирования и оценки риска.

**4. Разработана стратегия развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе, которая призвана обеспечить энергетическую безопасность в условиях углубления рыночных отношений. Оценены конкурентные преимущества и рассчитана емкость рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения, свидетельствующая об огромном потенциале по удовлетворению потребностей различных субъектов и населения в электроэнергии**

При формировании стратегии развития рынка услуг необходимо учитывать и оценивать внутренние и внешние угрозы энергетической безопасности страны.

Автор считает, что энергосистема г. Душанбе является частью общей энергосистемы республики, поэтому принятие решений по обеспечению электроэнергией населения без учета других регионов невозможно. Стратегия развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения города Душанбе является составной частью Стратегии Развития Республики Таджикистан на период до 2030 года и направлена на создание условий для проведения эффективной энергетической политики.

В настоящее время Республика Таджикистан в целях устойчивого развития и обеспечения надежного энергоснабжения экономики реализует программу диверсификации генерирующих источников на основе развития малой гидроэнергетики, строительства теплоэлектроцентрали. Строительство новых и реконструкция действующих электростанций, теплоэлектроцентрали, линий электропередач и подстанций позволяет обеспечить устойчивую деятельность энергетической инфраструктуры, улучшить обеспечение электроэнергией население города Душанбе.

В диссертации основной целью государственной политики в сфере энергетики, автор считает решение задач, связанных с низкой энергоэффективностью экономики республики, необходимостью устойчивого обеспечения электроэнергией населения и промышленности, снижением вредного

воздействия на окружающую природную среду, сохранением и развитием энергетической и экономической безопасности Таджикистана. При этом основное место уделено реализации проекта CASA-1000, который будет содействовать развитию региональной торговли электроэнергией в соответствии с целями Конференции по Центрально-Азиатскому региональному экономическому сотрудничеству.

По мнению автора, ускоренное увеличение гидроэнергетических мощностей диктуется также соображениями экономической, социальной и экологической эффективности. Поэтому автор считает, что особенности гидроэнергетики связаны не с ее технологией, которая является стандартной, а с ее ролью в государстве, как одной из сфер экономики. Гидроэнергетика Таджикистана существенно отличается от гидроэнергетики других стран:

1. Доля гидроэнергетики Таджикистана в общей энергетике страны - 95%. В других странах этот показатель обычно составляет не более 10÷20%.

2. Гидроэнергетика очень высокоприбыльна, т.е. гидроэнергетика – отрасль обслуживающая всю экономику республики, может стать одной из основных составляющих государственного бюджета.

В диссертации для достижения целей и задач долгосрочного развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения на долгосрочную перспективу необходим эффективный механизм государственного регулирования и способность экономики быстро реагировать на изменения внешнего мира. Создание такой системы государственной энергетической политики предусматривает реализацию следующих шагов: увеличение производственных мощностей до 10 ГВт; сокращение потерь в энергосетях до 10%; диверсификацию источников энергии до 10%; экспорт электроэнергии до 10 млрд. кВт/ч. Повышение эффективности использования энергетических ресурсов является наиболее приемлемым направлением развития энергетики.

Для планирования и контроля показателей эффективности использования электроэнергии, разработки соответствующих мероприятий непрерывной оценки потенциала повышения электроэнергетической эффективности, система энергетического менеджмента представляет комплексный инструмент, предоставляющий решать задачи в этом направлении. По мнению автора, сегодня управление (менеджмент) в рамках энергетической стратегии включает учет критериев энергетической эффективности при планировании деятельности, связанной с ремонтом и техническим обслуживанием. Учет сокращения затрат на энергоносители в плане повышения устойчивости деятельности может рассматриваться с точки зрения внедрения ВИЭ.

В диссертации учитывая высокую зависимость электроэнергетического рынка Таджикистана от зарубежных технологий, оборудования и системных решений, необходимо в целях обеспечения долгосрочной конкурентоспособности рынка электроэнергетических услуг проводить активную инновационную перестройку на основе создания отечественных центров трансфера технологий; инжиниринговых и инновационно-технологических центров, а также создание технопарков, бизнес-инкубаторов и т.д.



Автор считает, что для инновационного развития рынка энергетических услуг, наиболее перспективной является альтернативная энергетика: энергия солнца и ветра. В городе Душанбе существует реальная возможность использования солнечной и ветровой энергии на крышах высотных домов, что поможет решить вопросы обеспечения электроэнергией для освещения дворов, подъездов и самих квартир, электропитания небольших бытовых приборов.

В диссертации главной целью стратегии развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе считается определение путей достижения качественно нового состояния рынка услуг, конкурентоспособности предоставляемых услуг с максимальным использованием потенциала и выявлением приоритетов развития рыночных отношений, разработка механизмов государственной энергетической политики с учетом прогнозируемых параметров.

Автором в работе рассчитана ёмкость рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе с целью оценки возможной его конкурентоспособности (табл. 4).

Таблица 4

Результаты анализа ёмкости рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе

Показатели	ед. изм	Анализируемый период (годы)								
		2010г.	2011г.	2012г.	2013г.	2014г.	2015г.	2016г.	2017г.	2018г.
Общее количество населения	тыс. чел	711,20	748,00	764,30	764,30	775,80	788,70	802,70	816,20	831,40
Пенетрация	%	65,00	65,00	65,00	65,00	65,00	65,00	65,00	65,00	65,00
Кол-во трудоспособного населения	тыс. чел	462,28	486,20	496,80	496,80	504,27	512,66	521,76	530,53	540,41
Ср. потребление э/э человеком	кВт/год/чел.	383,93	384,26	338,03	355,34	359,20	350,83	457,52	436,67	604,34
Средняя стоимость э/э	с/мн	0,09	0,09	0,11	0,11	0,13	0,13	0,15	0,17	0,19
<b>Потенциальная ёмкость</b>										
рынок электроэнергетики	тыс. кВт	273052	287427	258358	271590	278664	276698	367251	356411	502450
рынок электроэнергетики	тыс. с/мн.	24575	25868	28419	29875	35112	34864	53802	60055	97325
<b>Фактическая ёмкость</b>										
рынок электроэнергетики	тыс. кВт	177483	186828	167933	176533	181131	179854	238713	231667	326593
рынок электроэнергетики	тыс. с/мн	15974	16814	18473	19419	22823	22662	34971	39036	63261

Источник: рассчитано автором по материалам Статистического ежегодника Республики Таджикистан – 2019 – Душанбе. – С.436

Исследование ёмкости рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе свидетельствует о том, что уровень потенциальной ёмкости значительно выше фактической и данный рынок обладает большим потенциалом роста.

**5. На основе комплексного SWOT-анализа, определены основные направления и перспективы развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения города Душанбе. SWOT-анализ позволил определить, что, несмотря на наличие недостатков и угроз, рынок услуг по обеспечению электроэнергией населения обладает большим потенциалом роста. Положительный эффект и возможности позволяют говорить о принятии стратегии дальнейшего развития данного рынка**

В диссертации с целью определения основных направлений и перспектив развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией, проведен SWOT – анализ электроэнергетических услуг Таджикистана. В нем отражен анализ внутренней и внешней среды, сильных и слабых сторон, а также угроз и возможностей развития электроэнергетического рынка Таджикистана. Проведенный анализ доказал, что существующие преимущества: огромный потенциал гидроэнергоресурсов, экологически чистая и дешевая электроэнергия, наличие всех составляющих научно-производственного цикла, государственная поддержка и т.д., позволяют реализовать возможности развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения.

По мнению автора, одним из основных стратегических направлений на рынке услуг по обеспечению электроэнергией становится повышение эффективности ее использования. Поэтому с целью повышения показателей энергетической безопасности, улучшения экологической обстановки для покрытия части электрических нагрузок города целесообразно развитие нетрадиционных и возобновляемых источников энергии. Наиболее целесообразные с точки зрения практической реализации направления технологий и систем нетрадиционных и возобновляемых источников энергии в ближайшей перспективе:

1. Совершенствование структуры генерации за счет создания угольных и атомных электростанций.

2. Комплексы по переработке и сжиганию твердых бытовых отходов для производства электрической энергии - в ближайшей перспективе в каждом из районов города.

3. Повышение эффективности производства электроэнергии тепловых электростанций, использующих газ.

4. Внедрение фотоэлектрических станций, в том числе выполняющих функции кровельных покрытий и фасадов зданий, для выработки электроэнергии, используемой для наружного и внутриподъездного освещения, подсветки рекламных щитов и надписей с одновременным применением светодиодных технологий.

5. Внедрение солнечной теплоты в отопительный баланс зданий путем устройства гелиосистем для нагрева воды в системах горячего водоснабжения, пассивных гелиосистем и квартирных термостатов.

б. Озеленение кровельных покрытий зданий города с целью повышения изоляционных свойств кровель и сокращения расходов на охлаждение здания в летнее время и на его отопление в зимнее время, а также для снижения уровня проникающего шума и т.д.

Кроме того, в диссертации выявлены важнейшие принципы развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения города Душанбе. При этом, по мнению автора, основными направлениями развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения Душанбе являются: эффективная реализация государственных программ в области энергетики РТ, внутренние и внешние инвестиции в электроэнергетический рынок; совершенствование законодательства страны в области энергетики; повышения осведомленности населения об эффективности ВИЭ; организация допуска частной и корпоративной собственности на рынок услуг по обеспечению электроэнергией.

Приоритетным направлением развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе является гидроэнергетика крупных ГЭС, а также использование угля и ВИЭ, которые могут служить дополнительным ресурсом в условиях высокогорной и сейсмоопасной страны. Кроме того, безусловно, особенно важно стимулирование энергосбережения и энергоэффективности за счет внедрения современных энергосберегающих технологий и воспитания у населения Душанбе культуры энергопользования.

### **III. ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ И РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ**

Выполненное исследование позволяет сделать следующие выводы и рекомендации по совершенствованию рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения:

1. Электроэнергия играет весьма значимую роль, как в функционировании экономики государства, так и в жизни его населения. Невозможно представить современную жизнь людей без электроэнергии. Электроэнергия является основой цивилизации любого современного государства. Поэтому проблема обеспечения комфортного проживания населения становится одной из самых приоритетных. Удовлетворение все возрастающих требований к качеству жизни населения возможно через укрепление механизмов развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения или рынка электроэнергетических услуг.

2. Исследование зарубежного опыта функционирования рынков услуг по обеспечению электроэнергией населения доказало, что электроэнергетические рынки любого типа в силу приоритетности надежности энергообеспечения и наличия естественных монополий являются регулируемыми и в той или иной степени контролируются государством. Учитывая практику функционирования и развития рынков услуг по обеспечению электроэнергией зарубежных стран и близких нам государств СНГ, основными механизмами совершенствования рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе могут быть: внедрение обоснованной тарифной политики и обеспечение платежеспособного спроса; коммерциализация энергетической отрасли; создание специального органа, который будет выполнять контролирующие функции в энергетической сфере и создаст условия для полноценного развития рынка. Необходимо с

максимальной выгодой использовать имеющийся гидропотенциал и альтернативные источники энергии.

3. Для решения создавшихся проблем на рынке услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе необходимо реформирование его функциональной деятельности путем создания реальных конкурентных отношений в сферах производства и распределения электроэнергии, а также совершенствование государственного регулирования в отрасли. На функционирование и развитие рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе влияет множество факторов, которые отражают социальную, экономическую, демографическую, политическую или иную сторону хозяйственной жизни общества.

4. По мере увеличения населения и развития экономики увеличивается и объем спроса на энергоресурсы. Удовлетворение растущего спроса на энергоресурсы при соблюдении высоких стандартов безопасности будет зависеть от расширения доступа к экономичным источникам энергии, отвечающим основополагающим критериям: надежности, доступности, в том числе и по цене, и универсальности.

5. Доказано, что в условиях перехода к рыночным отношениям хозяйствования возникает необходимость разработки инструментов прогнозирования и планирования деятельности по оказанию электроэнергетических услуг. Главной целью стратегии развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе является достижение качественно нового состояния рынка, конкурентоспособности его услуг с максимальным использованием потенциала и выявлением приоритетов развития рынка, разработка механизмов государственной политики в сфере энергетики с учетом прогнозируемых достижений.

6. Существующие преимущества рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе: огромный потенциал гидроэнергоресурсов, экологически чистая и дешевая электроэнергия, наличие всех составляющих научно-производственного цикла, государственная поддержка и т.д., позволяют реализовать возможности развития рынка, отвечающие Целям устойчивого развития.

7. Основными направлениями развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения Душанбе являются: эффективная реализация государственных программ в области энергетики РТ, внутренние и внешние инвестиции в электроэнергетический рынок; совершенствование законодательства страны в области энергетики; повышения осведомленности населения об эффективности ВИЭ; организация допуска частной и корпоративной собственности на рынок услуг по обеспечению электроэнергией. Для решения проблем распределительных сетей г. Душанбе необходимо использование сетей нового поколения и разработка технических требований к распределительным электрическим сетям нового поколения. При этом их строительство, а также реконструкция и техническое перевооружение действующих сетей должно осуществляться на основе оборудования, материалов и конструкций,

разработанных с использованием современных технологий, с применением новых способов передачи электроэнергии.

8. Приоритетным направлением развития рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения г. Душанбе является гидроэнергетика крупных ГЭС, а также использование угля и ВИЭ, которые могут служить дополнительным ресурсом в условиях высокогорной и сейсмоопасной страны. Кроме того, безусловно, особенно важно стимулирование энергосбережения и энергоэффективности за счет внедрения современных энергосберегающих технологий и воспитания у населения Душанбе культуры энергопользования.

Таким образом, реализация предложенных направлений по развитию рынка услуг по обеспечению электроэнергией населения Душанбе будет способствовать реализации национальных приоритетов, улучшению уровня жизни населения и обеспечению экономического роста в стране.

#### **IV. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИССЕРТАЦИИ ОПУБЛИКОВАНЫ В СЛЕДУЮЩИХ НАУЧНЫХ ТРУДАХ**

##### **а) Статьи, опубликованные в ведущих научных журналах, входящих в утвержденный перечень ВАК при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации**

1. Джураева Дж.Х. «Зеленая» экономика Таджикистана: проблемы и перспективы развития //Вестник Таджикского национального университета. Серия социально-экономических и общественных наук. №1- Душанбе, 2017. С.97-102 (0,63 п.л.)

2. Джураева Дж.Х. Анализ современного состояния и перспективы развития электроэнергетики в Таджикистане//Вестник Таджикского национального университета, Серия социально-экономических и общественных наук. №2/8- Душанбе, 2017. - С.112-117 (0,63 п.л.)

3. Джураева Дж.Х. Вопросы тарифной политики сектора энергетики Республики Таджикистан//Политехнический вестник, Серия: Интеллект. Инновации. Инвестиции. №2/42 – Душанбе, 2018. – С.36-41 (0,63 п.л.)

4. Джураева Дж.Х. SWOT – анализ как инструмент оценки конкурентоспособности рынка энергетических услуг Республики Таджикистан//Вестник Таджикского национального университета, Серия социально-экономических и общественных наук.№7- Душанбе, 2019. – С.113-119 (0,63 п.л.)

##### **б) Статьи в других научных изданиях**

5. Джураева Дж.Х. Теоретические основы формирования и функционирования рынка электроэнергетики в условиях рыночной экономики//Фундаментальные и прикладные научные исследования: актуальные вопросы, достижения и инновации. Материалы VII Международной научно-практической конференции (г. Пенза, 15 декабря 2017 г.)- С.85-89 (0,63 п.л.).

6. Джураева Дж.Х. Будущее Таджикистана за малой энергетикой//Роль женщин в развитии науки. Материалы республиканской научно-практической конференции (г. Душанбе, 18 июня 2014 г.) - С.35-39 (0,3 п.л.)

7. Джураева Дж.Х. О необходимости использования возобновляемых источников энергии в Республике Таджикистан//Материалы международной научно-практической конференции, посвященной десятилетию действий «Вода для жизни» (г. Чкалов, 24 апреля 2015 г.) - С.134-138 (0,38 п.л.)

8. Джураева Дж.Х. Кадровый потенциал как фактор устойчивого развития энергетики в Таджикистане// Экономическое развитие энергетики в Республике Таджикистан. Материалы республиканской научно-практической конференции, (г. Курган-Тюбе, 16 июня 2015 г.) - С.26-30. (0,38 п.л.)

9. Джураева Дж.Х. Теоретические аспекты управления устойчивым развитием ТЭК// Проблемы разработки месторождений полезных ископаемых (Муаммоҳои коркарди конҳои канданиҳои фойданок). Материалы международной научно-практической конференции (г. Бустон, 30 апреля 2016г.)- С.10-13 (0,31 п.л.)

10. Джураева Дж.Х. Некоторые вопросы управления инвестициями/Дж.Х. Джураева, М.Б. Гулова//Роль и значение инвестиций в развитии национальной экономики. Материалы республиканской научно-практической конференции (г. Куляб, 27-28 мая 2016 г.) – 0,6 с. (0,38 п.л.)

11. Джураева Дж.Х. Стратегическое управление – основной элемент управления предприятием/ А.Б. Шарипова, З.Х. Лолаев З.Х., М.Б. Гулова //Перспективы развития науки и образования. Материалы VIII международной научно-практической конференции (г. Душанбе, 3-4 ноября 2016 г.)- С.258-261 (0,6 п.л.).

12. Джураева Дж.Х. Образование как фактор развития инновационной экономики//Научная дискуссия: вопросы экономики и управления. Сборник статей материалов LXI международной научно-практической конференции № 4(60) –М.: Изд.-во «Интернаука», 01 апреля 2017 г. – С.78-85 (0,56 п.л.)

13. Джураева Дж.Х. Модернизация национальной экономики - основа экономического роста// Современная экономика. XI Международная научно-практическая конференция (г. Кемерово, 01 апреля 2017 г.) – С. 23-29 (0,38 п.л.)

14. Джураева Дж.Х. К вопросу о реструктуризации рынка энергетики Таджикистана: обзор зарубежного опыта// Высокие технологии и инновации в науке. Материалы международной научной конференции. Сборник избранных статей.: Изд.-во ГНИИ «НАЦРАЗВИТИЕ», СПб., (19 ноября 2018 г.)- С.156-167 (0,69 п.л.)

15. Джураева Дж.Х. Развитие рынка услуг по обеспечению электроэнергией Республики Таджикистан и факторы на него влияющие//Ускоренная индустриализация – основной фактор развития Таджикистана. Материалы международной научно-практической конференция, (г. Бохтар, 10 апреля 2019 г.) – С. 45-52. (0,44 п.л.).

Подписано к печати 25.01.2021 г.  
Формат 60x84 1/16. Бумага офсетная.  
Тираж 100 экз. Объем 1,5 п.л. Заказ №435

---

Отпечатано в типографии «Точир», г. Душанбе, ул. Дехоти, 1/2