

«Утверждаю»

ректор Худжандского государственного  
университета имени академика Б.Гафурова  
к.ф.м.н., доцент  Максудов А.Т.



05

2016г.

## ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу Пулатовой Умри Садуллоевны на тему: «Развитие системы управления издержками обращения розничной торговли потребительской кооперации в условиях рыночной экономики (на материалах Союза «Таджикматубот»)», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - сфера услуг)

### 1. Актуальность темы диссертационного исследования.

Углубляющиеся процессы трансформации экономических отношений, усиление конкуренции в различных секторах национальной экономики Республики Таджикистан, предъявляют содержательно новые требования к хозяйствующим субъектам, в том числе организациям потребительской кооперации.

Эффективность финансово – хозяйственной деятельности субъектов достигается в зависимости от степени их адаптированности к изменениям и характеру внешней среды.

Новые условия хозяйствования, отсутствие оборотных средств, рыночных форм и методов управления, способствовали потере потребительской кооперацией лидирующих позиций на потребительском рынке страны. В сложившейся ситуации особую актуальность приобретают

вопросы активизации процессов по развитию отраслей деятельности кооперативных организаций, в частности, розничной торговли, стабилизации и обеспечения дальнейшего их роста.

Решение указанных проблем затруднено в связи с тем, что кооперативные организации Союза «Таджикматлубот» обслуживаются в основном сельское населения с относительно низкими денежными доходами и получение прибыли не может быть обеспечено за счет роста цен, что также отрицательно отражается на реализации её социальной миссии.

Поиск новых форм организации кооперативной розничной торговли предполагает реализацию методов, направленных на сокращение издержек обращения, совершенствование существующей системы управления.

## **2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.**

Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных диссертантом, обосновывается:

- во-первых, широким использованием фундаментальных трудов ученых дальнего и ближнего зарубежья, а также отечественных ученых в плане определения концептуальных основ обеспечения эффективного управления издержками субъектов хозяйствования, составляющих сферы потребительской кооперации в среде трансформационных процессов и глобализационных вызовов, конечной целью которого, по мнению автора, является выполнение «социальной миссии потребительской кооперации» (стр. 18);

- во-вторых, анализом статистических и аналитических данных Союза «Таджикматлубот» (2008-2014 годы), облпотребсоюза Согдийской области, банковского статистического бюллетеня, статистического ежегодника Согдийской области, аналитических обзоров, материалов периодических изданий и средств массовой информации, публикаций сети Интернет, на основе чего были сделаны выводы об особенностях издержек обращения в

розничной торговле потребительской кооперации в среде трансформационных и глобализационных процессов;

- в-третьих, широким использованием методов корреляционно-регрессионного анализа состава издержек обращения организацией потребительской кооперации Согдийской области и предложения прогноза издержек обращения по системе Союза «Таджикматлубот» до 2025 года, согласно которому темпы роста издержек обращения (приложение 14) опережают темпы роста объемов торговли (приложение 13), что актуализирует реализацию совокупных мер по совершенствованию системы управления издержками обращения;

в - четвертых, предложение и обоснование механизма диагностики издержек обращения организации потребительской кооперации (стр. 126) с применением автокорреляционной модели (стр. 122) для оценки влияния факторов эффективного использования, как основных, так и оборотных средств, трудовых ресурсов, а также организационных мероприятий.

Выводы автора обосновываются тем, что они прошли успешную апробацию на научно-практических конференциях и других научных мероприятиях. Сформулированные в диссертации основные положения и результаты проведенного исследования, достаточно подробно раскрываются в научных публикациях автора, в том числе в 5 публикациях в рецензируемых научных журналах, рекомендемых Высшей аттестационной комиссией Министерства образования и науки РФ.

### **3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций.**

Научная новизна работы заключается в развитии и уточнении содержания категории «затраты», «расходы», «издержки» и выполнения классификации издержек обращения, обосновании применения системного подхода к управлению издержками обращения. По мнению автора, применение системного подхода позволяет создать предпосылки оптимизации издержек обращения, и как следствие, приводит к повышению

конкурентоспособности потребительской кооперации, что соответствует методологии научных исследований.

По результатам исследования автору удалось представить объект исследования в качестве органической части системы более высокого уровня (суперсистемы), а составляющих объекта исследования в качестве взаимообусловленных и взаимосвязывающих составляющих, от характера взаимодействия которых зависит результат последней-приемлемость или неприемлемость издержек обращения. Пулатова У. С., рассматривая Союз «Таджикматлубот» в качестве подсистемы национального хозяйства, о чем свидетельствует анализ фактологических материалов (табл. 2.11, 2.12, 2.13, 2.14, 2.15, 2.16, 2.17), одновременно акцентирует внимание на то, что Союз «Таджикматлубот» состоит из взаимообусловленных и взаимосвязанных составляющих (табл. 2.1, 2.2, 2.3, 2.4, 2.5, 2.6), характеристика которых продолжает эволюционизироваться в зависимости от потребностей составляющих во «взаимодействии, взаимообусловленности и взаимосвязанности», в том числе системы «Таджикматлубот», потребителей услуги «Таджикматлубот» - населения, предприятий, организаций других сфер человеческой деятельности и поставщиков продукции и услуг, к числу которых следует отнести не только отечественных, но и зарубежных поставщиков и потребителей.

Отмеченное позволяет выдвинуть гипотезу о том, что именно этим подходом автор определила место и роль данного исследования в необходимости развития механизма к целям Союза «Таджикматлубот», посредством адаптации широкоизвестных теоретико-прикладных основ развития последних до уровня гармонического соответствия потребностям национального хозяйства, что следует считать вкладом в углубление теоретической составляющей развития потребительской кооперации.

Положительной является предложенная автором концепция усиления воздействия потребительской кооперации на воспроизводственные процессы, имеющие место в национальном хозяйстве, посредством оптимизации на

организацию розничной торговли потребительской кооперации в среде трансформационных процессов и глобализационных вызовов.

#### **4. Значимость для науки и производства полученных результатов.**

Теоретические обобщения определяют вклад автора в развитие концепции эффективного управления издержками обращения розничной торговли потребительской кооперации через расширение и углубление понятийного аппарата применительно к предмету исследования. Обоснованные в диссертации положения, выводы и предложения позволяют повысить социально-экономическую эффективность развития розничной торговли потребительской кооперации в среде трансформационных процессов.

Заслуживает внимания авторская позиция, как со стороны теоретиков, так и практиков, поскольку основные положения могут служить теоретической и методологической основой развития потребительской кооперации, ее влияния на воспроизводственные процессы, разработки концепции социально-экономического развития, ориентированной на формирование инновационной экономики.

Материалы диссертации могут быть применены в практике преподавания курсов «Экономика потребительской кооперации», «Экономика торговли», «Экономика предприятия», «Управление кооперативным торговым предприятием», а также в разработке «Концепции развития кооперативной торговли и услуг на период до 2025 г.»

#### **5. Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации.**

Теоретические выводы, сделанные автором в ходе диссертационного исследования, а также разработанные практические рекомендации были представлены на международных и республиканских практических конференциях, теоретических семинарах в городе Худжанде в 2004-2015 гг. и получили положительную оценку.

Не смотря на достоинства диссертационного исследования, следует выделить некоторые недостатки:

1. Предложенная в рис.1 «Социальная миссия потребительской кооперации» общеизвестный механизм, относящийся ко всем предприятиям (стр.18). Поэтому предложенную миссию нельзя считать относящейся к потребительской кооперации Союз «Таджикматлубот».

2. Название 1.2 «Классификация и механизм формирования издержек обращения в розничной торговле потребительской кооперации», но в данном параграфе показаны группировки, виды издержек и т.д. А классификация издержек отдельно не приведена (стр.22-47).

3. Рисунки 7, 8, 9 носят абстрактный характер и сложно связаны с потребительской кооперацией «Таджикматлубот».

4. Недостаточен анализ таблиц 2.4 (стр.67), 2.5 (стр.71) и тем самым не раскрываются полностью содержание таблиц, что снижает их ценность.

5. Параграф 2.2 «Оценка современного состояния и влияния внешних условий на развитие кооперативной розничной торговли в Согдийской области» посвящен анализу влияния внешних условий формирования издержек, что правильно, но автор не рассматривает внутренние условия, хотя они имеют такое же равнозначное значение для формирования издержек.

6. Рекомендованные основные направления развития розничной торговли также слабо увязаны с потребительской кооперации Союза «Таджикматлубот» (стр.102).

7. На стр.116 показаны этапы разработки и реализации системы управления издержками обращения, но не указан механизм их реализации (действия).

8. В работе наблюдаются некоторые стилистические и редакционные погрешности.

## **6. Общая оценка работы и ее соответствие требованиям положений ВАК РФ.**

Отмеченные недостатки не снижают общей высокой положительной оценки диссертационного исследования.

Автореферат диссертации отражает основное содержание исследовательской работы и в нем раскрыты основные положения, выносимые на защиту.

По результатам обсуждения диссертационного исследования Пулатовой Умри Садуллоевны «Развитие системы управления издержками обращения розничной торговли потребительской кооперации в условиях рыночной экономики (на материалах Союза «Таджикматлубот»)» на кафедре Организации управления и маркетинга отмечено, что она соответствует требованиям положений ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятием, отраслями, комплексами - сфера услуг). Отзыв на диссертацию и автореферат обсужден и одобрен на заседании кафедры Организации управления и маркетинга Худжандского государственного университета им. академика Б. Гафурова (протокол №10, от 11.05. 2016).

Заведующая кафедрой  
Организация управления и маркетинга  
Худжандского государственного университета  
им. академика Б. Гафурова  
кандидат экономических наук, доцент

Сайдуллаева Д.К.

Подпись Сайдуллоевой Д.К. «подтверждаю»  
Начальник отдела кадров Худжандского  
государственного университета

Ашрапова З.

Адрес университета:  
735700, Республика Таджикистан,  
Согдийская область, г. Худжанд,  
ул. Мавлонбекова, 1  
тел: +992 (3422) 6 - 52 - 73  
E - mail: hgu - rector@khujandi.com

