

**В объединенный диссертационный совет Д 999.031.03
на базе Таджикского государственного университета коммерции,
Таджикского национального университета,
Российско - Таджикского (Славянского) университета**

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Пулатовой Умри Садуллоевны на тему:
«Развитие системы управления издержками обращения розничной
торговли потребительской кооперации в условиях рыночной
экономики» (на материалах Союза «Таджикматлубот») представленной
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным
хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями и комплексами - сфера услуг.**

Эффективное использование экономических ресурсов хозяйственными субъектами в условиях становления рыночных отношений в Республике Таджикистан является основополагающим фактором, обеспечивающим их доходность и конкурентоспособность на рынках страны. Потребительская кооперация, как структурный элемент национальной экономики, отличающаяся многоотраслевым характером деятельности и её социальной направленностью, одной из стратегий развития должна иметь экономию текущих расходов, в том числе издержек обращения в основной отрасли - розничной торговле.

В этой связи выбор темы диссертационной работы является актуальным и имеет научную и практическую значимость.

Целью диссертационного исследования является на основе комплексного подхода разработать теоретические и практические рекомендации по развитию системы управления издержками обращения розничной торговли потребительской кооперации и определить основные пути их оптимизации в условиях рыночной экономики. В соответствии с

поставленной целью в работе сформулированы и решены соответствующие задачи.

На основании обобщения обширного теоретического материала, автором уточнены такие экономические категории как «затраты», «расходы», «издержки», произведена классификация издержек обращения.

В процессе исследования выявлены особенности и проблемы управления издержками розничной торговли кооперативных организаций.

На основе статистического материала дана оценка состоянию розничной торговли Союза «Таджикматлубот», а также влиянию факторов внешней среды на её развитие в разрезе областных кооперативных организаций.

Соискателем умело использован математический аппарат, в частности, методы корреляционно - регрессионного анализа, позволившие выявить зависимость и степень тесноты связи между исследуемыми показателями: издержками, товарооборотом и прибылью. Особый интерес представляет предложенная в работе методика расчета комплексного показателя эффективности издержек обращения по системе Союза «Таджикматлубот», позволившая произвести ранжирование областных потребсоюзов на базе рейтинговой оценки.

На основании проведенного исследования предложены направления развития розничной торговли потребительской кооперации в комплексе с другими отраслями деятельности; разработана система управления издержками обращения, в частности, использование системы управления затратам, диагностики, бюджетирования и др.

Наряду с положительными моментами следует отметить следующее замечание:

- следовало более детально отразить источники финансирования предложенной системы управления издержками обращения кооперативной розничной торговли, что важно в условиях ограниченности оборотных средств.

Содержание работы раскрывает поставленные цели и задачи; исследование, построено логически и научно правильно.

В целом, учитывая вышеизложенное, можно сделать вывод о том, что выполненная диссертационная работа на тему «Развитие системы управления

издержками обращения розничной торговли потребительской кооперации в условиях рыночной экономики» (на материалах Союза «Таджикматлубот») отвечает требованиям ВАК Российской Федерации, предъявляемым к аналогичным работам и может быть рекомендована к защите по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами - сфера услуг, а соискатель Пулатова У. С. достойна присуждения искомой степени кандидата экономических наук.

Заведующий кафедрой
Организационно-управленческих
инноваций РЭУ им. Г.В. Плеханова

Д.Н. Земляков

Адрес: Российская Федерация, 117997, Москва,
Стремянный переулок, д.36, 2 корп. 322 ауд.
Тел.: 8 (499) 236 31 42
Эл. Почта: Zemlyakov.DN@rea.ru

