

Ба Шурои диссертатсионии 6D.KOA-012 назди  
Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон  
(Ҷумҳурии Тоҷикистон, 734061, ш.Душанбе,  
кӯчаи Деҳотӣ, ½, [www/ddtt.tj](http://www/ddtt.tj))

## ТАҚРИЗ

**Ба автореферати диссертатсияи Абдуллоев Зафарҷон Асҳобовиҷ  
дар мавзуи «Такмили низоми идоракуни кормандон дар шароити  
рақамикунӣ (дар мисоли меҳмонхонаҳои шаҳри Душанбе)», ки барои  
дарёғти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯйи ихтисоси  
08.00.12 - Иқтисодиёти меҳнат**

Дар шароити ҷаҳонишавӣ ва рушди иқтисоди дилҳоҳ кишвар такия  
асосӣ ба сармояи инсонӣ гузошта мешавад. Маҳз, кормандони салоҳиятпеша  
дар меҳвари асосии фаъолияти натиҷабаҳш ва судмандии кору амалиётҳо  
нақши қалидиро қасб намудаанд.

Ба мо маълум аст, ки идоракуни кормандон яке аз бахшҳои таркибии  
менечмент буда, маҷмӯи шарту усулҳо ва тарзу воситаҳои таъсиррасонӣ ба  
рафтор ва фаъолияти кормандон, самарабаҳш истифода бурдани нерӯи корӣ  
ва қобилияти зеҳни онҳоро дар баргирифтааст.

Бо ибораи дигар, маҷмуи усулҳои бо ҳам алоқаманди иқтисодӣ, ташкилий  
ва иҷтимоиро дар назар доранд, ки самаранокии меҳнат ва қобилияти  
рақобатпазирии корхонаро пурмазмун ва мақсаднок мегардонанд. Кормандон  
нерӯи созанд ва омили воқеан бебаҳо мебошанд.

Дар шароити дигаргуншавиҳои босуръати иқтисодиёт нақши илму  
технология батадриҷ меафзояд ва дар ин ҳолат танҳо корхонае муваффақ  
мегардад, агар кормандони босалоҳият ва рақобаттавонро доро бошад. Барои  
таъмини натиҷаҳои назаррас такмили пайвастаи кормандон зарурияти  
аввалиндарава дорад.

Муаллифи диссертатсия яке аз мавзӯҳои мубрам ва актуалиро  
мавриди таҳқиқот қарор додааст, ки муҳтавои автореферат фарогири тамоми  
паҳлӯҳои асоси кор мебошад.

Аз ин лиҳоз, муаллиф дуруст зикр намудааст, ки рушди босуботи иқтисодиёти миллӣ бо дарназардошти истифодабарии самаранокии захираҳои меҳнатӣ ва ноил шудан ба ҳадафҳои иҷтимоию иқтисодии он, дар қатори дигар омилҳои таъсиррасон, аз бисёр ҷиҳат аз таъминнокӣ бо кормандони салоҳиятнок вобастагӣ дорад. Маҳз, такмили низоми идоракунии кормандон ҳамчун заманаи татбиқи стратегияи рушди иқтидори кадрӣ имконият фароҳам меорад, ки самтҳои дарозмуддати рушди онҳо муайян шаванд, ҳадафҳо аниқ ва роҳҳои ноилшавӣ ба онҳо муқаррар гарданд. Ҳамаи ин тадбирҳо самаранокии истифодаи захираҳои меҳнатиро дар самти амалий намудани вазифаҳои иҷтимоию иқтисодӣ таъмин ва барои рушди минбаъдаи онҳо заманаи устувор мегузоранд.

Бояд зикр намуд, ки дар тадқиқот аз вобастагӣ ба масъалаҳои ҳалталаби дар пешгузошташуда чунин усулҳои тадқиқот, аз ҷумла усули системавӣ-таркибӣ, сабабу натиҷа, усули омӯзиши омилҳо, эксперти-таҳлилӣ, иқтисодӣ-риёзӣ, иҷтимоӣ, алоқамандии хусусиятҳои миқдорию сифатӣ, мушоҳидаҳои шахсии муаллиф ва ғайра истифода бурда шуданд.

Эътиимоднокии натиҷаҳои диссертатсия аз он иборат аст, ки дар он як қатор хуносажо ва як қатор тавсияҳо оид ба такмили низоми идоракунии кормандон дар шароити рақамиқунонӣ пешниҳод гаштаанд.

Хуллас, бояд ибрози андеша намуд, ки новобаста аз он, ки автореферат ҷаҳатҳои мусбӣ дорад, ҳамчунин камбуҷиҳои мазкур ба назар мерасанд, ки онҳоро қайд намудан бамаврид аст:

1. Дар қисмати назариявии автореферат мағҳумҳои иқтидори кадрӣ, сармояи инсонӣ, иқтисоди рақамӣ, рақамиқунонии фаъолияти меҳмонхонаҳо нокифоя тавзех дода шудааст.

2. Дар автореферат баъзе расму механизмҳои овардашуда пурра тавзех дода нашудааст ва ҳамзамон ҳатогиҳои имлогӣ низ ба ҷашм мерасанд.

Камбуҷиҳои мазкур то андозае ҳарактери тавсиявӣ дошта, ба инобат гирифтани онҳо барои боз ҳам беҳтар гардидани мантиқу сифати автореферат мусоидат менамояд.

Дар маҷмуъ мӯҳтавои автореферати диссертасияи Абдуллоев Зафарҷон Асҳобовиҷ нишон медиҳад, ки он дорои аҳамияти илмиву амалӣ буда, дар мавзуи мубрам анҷом дода шудааст. Автореферати пешниҳодгардида ба талаботи муқаррароти КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ҷавобгӯй буда, муаллифи он барои гирифтани дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси ихтисоси 08.00.12 - иқтисодиёти меҳнат арзанда мебошад.

**Номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти  
кафедраи мененҷменти инвеститсионӣ  
ва маркетинги Донишгоҳи  
технологии Тоҷикистон**



Бегмуродов С. Ш.

Суроғаи Донишгоҳи технологији Тоҷикистон:  
734036, ш. Душанбе, к. Н. Қарбоев, 63/3,  
Тел: (+992-37) 234-79-90  
E-mail: [info@tut.tj](mailto:info@tut.tj)  
E-mail: begmurodovs@mail.ru

Имзои Бегмуродов С.Ш.-ро тасдиқ менамоям.  
Сардори раёсати кадрҳо,  
коргузорӣ ва назорат

Раҳматулло Нусратулло

