



«Тасдиқ мекунам»

Ректори Донишгоҳи давлатии
тиҷорати Тоҷикистон, доктори
илемӣ таҳникеӣ, профессор

Назарзода Ҳ.Ҳ.
«17» 04 соли 2024

ХУЛОСАИ

ҷаласаи васеи кафедраи менечмент ва маркетинги Донишгоҳи давлатии
тиҷорати Тоҷикистон оид ба экспертизаи диссертасияи Абдуллоев Зафарҷон
Асҳобовиҷ дар мавзуи «Такмили низоми идорақунии кормандон дар шароити
ракамикунонӣ (дар мисоли меҳмонхонаҳои шаҳри Душанбе)» барои дарёftи
дараҷаи илмии номзади илемӣ иқтисодӣ аз рӯи ихтисоси 08.00.12 –
Иқтисодиёти меҳна»

Диссертасия дар мавзуи «Такмили низоми идорақунии кормандон дар
шароити ракамикунонӣ (дар мисоли меҳмонхонаҳои шаҳри Душанбе)» аз
ҷониби Абдуллоев Зафарҷон Асҳобовиҷ дар кафедраи менечмент ва
маркетинги Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон иҷро гардидааст.

Абдуллоев Зафарҷон Асҳобовиҷ, 20 – уми июли соли 1984 таваллуд
шудааст, шаҳрванди Ҷумҳурии Тоҷикистон.

Соли 2002 – 2007 донишҷӯи Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон.

Соли 2007 Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистонро аз рӯи ихтисоси
менечменти туризм за хоҷагиҳои меҳмонхонаву тарабхона бо дипломи аъло
хатм кардааст.

Аз соли 2007 то соли 2010 ассистенти кафедраи менечмент.

Аз соли 2010 то инчониб муаллими қалони кафедраи менечмент, ҳоло
муаллими қалони кафедраи менечмент ва маркетинг мебошад.

Диссертасия дар кафедраи менечмент ва маркетинги Донишгоҳи
давлатии тиҷорати Тоҷикистон иҷро гардидааст. Мавзӯи диссертасияи
Абдуллоев Зафарҷон дар ҷаласаи Шӯрои олимони донишгоҳ аз 6 – уми марта
соли 2018, қарори №9 тасдиқ гардидааст.

Кори диссертационӣ аз муқаддима, се боби матни асосӣ, ҳулоса,
рӯйхати адабиёт иборат аст. Муҳтавои асосии таҳқиқот дар 195 саҳифа оварда
шудааст, 17 ҷадвал ва 26 расмро дар бар мегирад. Рӯйхати адабиёт аз 196
номгӯй иборат аст.

Дар ҷараёни таҳқиқоти диссертационӣ Абдуллоев З.А. бо истифода аз
методҳои илмӣ дар самти тавсеаи донишҳо доир ба такмилдиҳии низоми

идоракунии кормандони меҳмонхонаҳо дар шароити рақамикунӣ ба натиҷаҳои назарраси илмӣ ноил гардидааст.

Роҳбари илмӣ: Мирзоалиев Абдурашид Абдунабиевич – номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсенти кафедраи менечмент ва маркетинги Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон.

Имтиҳонҳои номзадӣ аз фанни забони хориҷӣ (англисӣ) бо баҳои 4 (хуб), фанни таърихи фалсафаи илм бо баҳои 4 (хуб) ва имтиҳон аз рӯйи ихтисос бо баҳои 5 (аъло) дар Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон супорида шудаанд.

Дар парвандай атtestатсионӣ рӯйхати корҳои илмӣ мавҷуданд, ки онҳо ба мавзӯи таҳқиқоти диссертатсионӣ даҳл дошта, бо шумораи 26 мақолаи илмӣ, аз ҷумла 6 мақола дар маҷаллаҳои тақризшавандай Комиссияи олии атtestатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон нашр гардидаанд.

Аз рӯи натиҷаҳои экспертизаи диссертатсия дар мавзӯи Таммили низоми идоракунии кормандон дар шароити рақамикунӣ (дар мисоли меҳмонхонаҳои шаҳри Душанбе) ҳулосаи зерин бароварда шуд:

1. Мубрам будани мавзуи диссертатсия

Дар диссертатсия қайд шудааст, ки нақш ва аҳамияти тақмилдиҳии низоми идоракунии кормандони меҳмонхонаҳо дар шароити рақамикунӣ маҳз аз нерӯи созанд, санъату маҳорат ва ташаккули сармояи инсонӣ вобастагии зиёд дорад. Ҳангоми таҳқиқот муайян гардидааст, ки тамоюлҳои ҷорӣ дар бозори меҳнат, ки дар зери таъсири рушди заҳираҳои иттилоотии иҷтимоӣ ва рақамикунии равандҳои бизнес ба вучуд меоянд, муайян ва ба низом дароварда шудаанд, ки инҳоро дар бар мегиранд: афзоиши мунтазами шуғли ғайрирасмӣ дар шакли фрилансер, нигоҳ доштани ҳиссаи кормандони дар кори дурдаст; рушди платформаи шуғл; давомнокии баланди эҳтиёҷоти аҳолӣ ба истифодаи шабакаҳои иҷтимоӣ; афзоиши талабот ба платформаҳои рақамӣ барои ҷустуҷӯ ва ҷалби қадрҳо аз бекорон ва корфармоён.

Қайд кардан зарур аст, ки баъзе масоили назариявӣ ва амалии таъмини қадрии низоми меҳмонхонаҳо дар шароити иқтисоди рақамӣ ба тақмилдиҳӣ ниёз доранд. Маҳз, омӯзиши нокифояи мазмуни иқтисодию иҷтимоӣ ва нақши таъмини низоми қадрӣ дар шароити рақамикунӣ, инчунин аҳамияти баланди иҷтимоии он дар баланд бардоштани сифати хизматрасонӣ интиҳоби мавзӯи диссертатсия, объект ва предмети таҳқиқ, мақсад ва вазифаҳои онро муайян намуданд.

Бо дарназардошти муқаррароти зикршуда, аҳамияти назариявӣ ва амалии диссертатсия мубрам арзёбӣ меёбад.

2. Мутобиқати ихтисос ва номи мавзуъ ба шиносномаи ихтисос ва муҳтавои диссертатсия

Диссертатсияи Абдуллоев Зафарҷон Асҳобовиҷ «Такмили низоми идорақунии кормандон дар шароити рақамиқунонӣ (дар мисоли меҳмонхонаҳои шаҳри Душанбе)» барои дарёғти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ ба ихтисоси 08.00.12 – Иқтисодиёти меҳнат мувофиқат мекунад.

Натиҷаҳои дар таҳқиқот аз ҷониби муаллиф бадастоварда ба бандҳои шиносномаи ихтисоси зикршуда мутобиқат мекунад. Натиҷаҳои диссертатсия дорои аҳамияти илмию амалӣ буда, ба рушди илми иқтисодӣ саҳм ҳоҳанд гузошт.

3. Алоқамандии мавзуи диссертатсия ба самтҳои афзалиятноки рушди илм, техника ва технология дар ҷумҳурий

Мавзуи диссертатсия ба самтҳои афзалиятноки рушди илмҳои иқтисодӣ дар ҷумҳурий, аз он ҷумла ба масъалаҳои гузариши соҳаҳои муҳталифи иқтисоди миллӣ ба таъмини низоми кадрӣ, ки дар Стратегияи миллии рушди Ҷумҳурии Тоҷикистон барои давраи то соли 2030 робита дорад. Дар баробари мутобиқшавӣ ба муҳити тағйирёбанди иқтисодиёти мусир, рушди фазои рақамӣ, ҳамкории тарафайни бевоситай зерсоҳторҳои соҳаи сайёҳӣ имкон медиҳад масоили зиёди мушкилоти омодасозӣ, интихоб, ҷобаҷогузорӣ, мутобиқшавӣ, ташаккул ва такмили сиёсати кадрӣ дар меҳмонхонаҳо, истифодаи технологияҳои мусир, таъмини шуғли аҳолӣ дар якҷоягӣ бо баланд бардоштани сатҳи зиндагӣ ва рушди стратегияи иқтисоди миллӣ мусидат менамояд.

4. Мутобиқати теъдод ва мазмуни интишороти натиҷаҳои илмӣ ба муҳтавои диссертатсия ва автореферати он

Муқаррароти асосӣ ва хулосаҳои диссертатсия дар 27 кори илмӣ, аз он ҷумла 7 мақола дар маҷаллаҳои тақризшаванди Комиссияи олии аттестационии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон нашр гардидаанд, ки ба талаботи банди 35-уми Тартиби додани дараҷаҳои илмӣ, ки бо Қарори Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 июни соли 2021, № 267 тасдиқ шудааст, мувофиқат мекунанд.

Номгӯи муҳимтарин корҳое, ки моҳияти илмии диссертатсияро инъикос менамоянд:

A). Интишорот дар маҷаллаҳои тақризшаванда, ки аз ҷониби КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон тавсия шудаанд:

[1-М]. Абдуллоев З.А., Салоҳият ва қасбияти роҳбар дар муайянкунии шахсияти ў / А.А.Мирзоалиев, З.А. Абдуллоев//Паёми ДДТТ,-Душанбе.-2021, №4/1(38). -С.202-208;

[2-М]. Абдуллоев З.А., Баҳодиҳӣ ба вазъи иҷтимоӣ-иқтисодӣ ҳамчун омили рушди демографӣ/А.А.Мирзоалиев, З.А. Абдуллоев //, Паёми ДДТТ,-Душанбе, - 2022, № 4/2(44). -С.110-114;

[3-М]. Абдуллоев З.А., Иқтидори кадрии кормандони меҳмонхонаҳо /З.А. Абдуллоев //Паёми ДДТТ, -Душанбе, -2023, №4/1(49). -С.285-288;

[4-М]. Идоракунии захираҳои инсонӣ дар шароити рақамикунӣ/З.А. Абдуллоев //, Паёми ДДТТ, 2023, 4/2(50) С.21-26;

[5-М]. Абдуллоев З.А., Идоракунии захираҳои инсонӣ дар шароити рақамикунӣ /Абдуллоев З.А./// Паёми ДДТТ, 2024, 1(51) С.107-110;

[6-М]. Абдуллоев З.А., Ташаккули системаи идоракунии кормандон/А.А.Мирзоалиев, З.А. Абдуллоев //, Паёми ДДТТ,-Душанбе, - 2024, №1(51). -С.140-145.

[7-М]. Абдуллоев З.А., Такмили низоми идоракунӣ дар меҳмонхона //З.А. Абдуллоев, У.Т.Саломова/ Паёми ДДТТ. - Душанбе, 2024, №1.1(51), С.294-298

Б). Интишорот дар дигар маҷаллаҳои илмӣ

[8-М]. Абдуллоев З.А., Салоҳиятҳои касбии роҳбар дар муаррифии шахсияти ў. Масъалаҳои мубрами иқтисоди меҳнат ва идоракунии кормандон /А.А. Мирзоалиев, З.А.Абдуллоев//. Маводҳои конференсияи ҷумҳуриявии илмию амалӣ, 30 марта соли 2023-Душанбе «ДДТТ», 2023, -С. 240-245;

[9-М]. Абдуллоев З.А., Ташакулёбии низоми менеҷменти сифат/А.А. Мирзоалиев, З.А.Абдуллоев//, Конференсияи байналмилалии илмию амалӣ дар мавзуи “Рушди технологияҳои рақамӣ дар шароити муосир» баҳшида “Бистсолаи омӯзиш ва рушди фанҳои табиатшиносӣ, дақиқ ва риёзӣ дар соҳаи илм ва маориф» (Солҳои 2020-2040) 27-28 декабря соли 2022 Душанбе: «ДДТТ», С.433-441;

[10-М]. Абдуллоев З.А., Идоракунии давлатии рушди соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон [Матн] /А.З. Абдуллоев, А.М. Сафаров, А.А.Мирзоалиев // Конференсияи VIII -уми илмию амалии байналмилалӣ «Тоҷикистон ва ҷаҳони муосир: масоили мубрами рушди иқтисодиёти инноватсионӣ», ДДТТ 25-сентябри соли 2020– Душанбе, -С.125-129

[11-М]. Абдуллоев З.А., Ташакулёбии низоми менеҷменти сифат / А.А.Мирзоалиев, И.Қ. Раҳмонов, З.А. Абдуллоев //, Конференсияи илмию амалии байналмиллалӣ “Низоми менеҷменти сифат – кафолати омода намудани мутахассисони баландихтисос», 30-31 октябри соли 2020, ДДТТ, - С.75-77;

[12-М]. Абдуллоев З.А. Персонал как важный фактор гостиничного продукта /З.А.Абдуллоев//, конференсияи Ҷумҳуриявии илмию амалӣ дар

мавзӯи “Асосҳои иҷтимоию иқтисодии рушди инноватсионии бозори меҳнат дар шароити иқтисоди хурди кушодаи Ҷумҳурии Тоҷикистон», Муассисаи давлатии “Пажуҳишгоҳи меҳнат, муҳоҷирat ва шуғли аҳолӣ» –Душанбе, 25-26 октябриви 2019, -С 107-111;

[13-М]. Абдуллоев З.А. Дурнамо ва самтҳои асосии рушди сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон / А.А. Мирзоалиев, З.А.Абдуллоев //, Идоракунии давлатии рушди соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҳолат ва дурнамо. Маҷмӯаи маводи конференсияи илмӣ-амалии ҷумҳурияйӣ. ДСҲ, 22 июни соли 2019.-Душанбе: “Соҳибкор». - 435с., С.28-32;

[14-М]. Абдуллоев З.А. Иқтидори сайёҳии Тоҷикистон ва масоили рушди саноати сайёҳӣ, / А.А. Мирзоалиев, З.А.Абдуллоев // Форуми илмии донишҷӯёни муассисаҳои таҳсилоти олий дар мавзуи “Тоҷикистон дар фазои сайёҳии ҷаҳонӣ аз нигоҳи донишҷӯёни риштаи сайёҳӣ», 8 – 9 ноябриви 2019, Душанбе, С..79-84;

[15-М]. Абдуллоев З.А. - Нақши сайёҳии экологӣ дар рушди иқтисодиёти кишвар, /З.А.Абдуллоев// Конференсияи ҷумҳуриявии илмию амалии ҳайати илмию омӯзгорӣ дар мавзӯи «Тоҷикистон дар манзари ҷаҳонишавӣ», 20-25 май соли 2019, ДДТТ, С.96-101;

[16-М]. Абдуллоев З. А. Структура и функции системы управления персоналом в условиях рыночной экономики, /З.А.Абдуллоев//. Вазорати меҳнат, муҳоҷирat ва шуғли аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Муассисаи давлатии “ Пажуҳишгоҳи меҳнат, муҳоҷирat ва шуғли аҳолӣ. 27.10.2018,-Душанбе-, -С.112-116;

[17-М]. Абдуллоев З. А. Роҳҳои ба кор ҷалб намудан ва идоракунии кормандон дар корхонаҳо, /З.А.Абдуллоев//. Вазорати меҳнат, муҳоҷирat ва шуғли аҳолии Ҷумҳурии Тоҷикистон. Муассисаи давлатии “ Пажуҳишгоҳи меҳнат, муҳоҷирat ва шуғли аҳолӣ. 27.10.2018,-Душанбе-, -С.112-116;

[18-М]. Абдуллоев З. А. Аҳамият ва зарурияти рушди сайёҳии экологӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон/З.А.Абдуллоев//, 9.11. 2018. Маҷалаи Соҳибкор, Донишкадаи соҳибкорӣ ва хизмат- Душанбе, С.67-71;

[19-М]. Абдуллоев З. А. Структура и функции системы управления персоналом гостиничного хозяйство в современных условиях, /З.А.Абдуллоев//, 9.11. 2018. Маҷалаи Соҳибкор, Донишкадаи соҳибкорӣ ва хизмат- Душанбе, С.121-123;

[20-М]. Абдуллоев З.А. Аҳамият ва зарурияти рушди инфрасоҳтори сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, /З.А.Абдуллоев//, 30 ноябриви 2018 баҳшида ба “Соли рушди сайёҳӣ ва ҳунарҳои мардумӣ” дар Донишгоҳи славянини Россияву – Тоҷикистон семинар дар мавзуи “Тоҷикистон диёри сайёҳӣ»-Душанбе, -С.145-148;

[21-М]. Абдуллоев З.А. Нақш ва аҳамияти сайёхии табобатӣ ва истироҳатӣ дар рушди иқтисодиёти Ҷумҳурии Тоҷикистон/ З.А.Абдуллоев // Конференсияи байналмилалии илмӣ - амалӣ таҳти унвони «Тоҷикистон ва ҷаҳони муосир: масъалаҳои мубрами рушди иқтисодиёти инноватсионӣ», Душанбе, ДДТТ, 20-21 июни соли 2018, -С.111-114;

[22-М]. Абдуллоев З.А. Структура и функции системы управления персоналом в условиях рыночной экономики / З.А.Абдуллоев // Конференсияи байналмилалии илмӣ - амалӣ таҳти унвони «Тоҷикистон ва ҷаҳони муосир: масъалаҳои мубрами рушди иқтисодиёти инноватсионӣ», Душанбе, ДДТТ, 20-21 июни соли 2018, -С.123-126;

[23-М]. Абдуллоев З.А., Дурнамо ва самтҳои асосии рушди сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, Идоракуни давлатии рушди соҳаи сайёҳӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон: ҳолат ва дурнамо. Маҷмӯаи маводи конференсияи илмӣ-амалии ҷумҳурияйӣ/ А.А. Мирзоалиев, З.А.Абдуллоев // . ДСХ, 22 июни соли 2019.-Душанбе: “Соҳибкор».- С.156-161;

[24-М]. Абдуллоев З.А., Низоми менечменти сифат / А.А.Мирзоалиев, И.Қ. Раҳмонов, З.А. Абдуллоев //, Конференсияи илмию амалии байнамиллалӣ “Низоми менечменти сифат – кафолати омода намудани мутахассисони баландихтисос», 30-31 октябри соли 2020, ДДТТ, -С.133-137;

[25-М]. Абдуллоев З.А., Зарурияти бозори ҳадамоти кадрӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон, / З.А.Абдуллоев //, маҷмӯаи ДДТТ, ба ифтиҳори «Соли маориф ва фарҳанги техникий», Душанбе – 2010, С.93-96;

[26-М]. Абдуллоев З.А., Усулҳои таълим, интихоб, ҷобаҷогузорӣ ва идоракуни кормандон дар корхонаҳо, / З.А.Абдуллоев // Маводҳои конференсияи ҷумҳуриявии илмӣ-амалӣ дар мавзӯи “Масоили инкишофи бозори меҳнат дар Тоҷикистон» (28-29 октябри соли 2011), Муассисаи давлатии “Пажуҳишгоҳи меҳнат ва ҳифзи иҷтимоии аҳолӣ»-Душанбе- 2011, - С. 282-284;

[27-М]. Абдуллоев З.А., Принсипҳо ва усулҳои идоракуни кормандон дар корхонаҳо, Конференсияи байнамиллалӣ «Тамоилҳои рушди иқтисодиёти ва таҳсилоти олий дар шароити ҷаҳонишавӣ» ДДТТ,Душанбе- 2014, -С.32-34

5. Мавҷудияти санадҳои тасдиқунандаи татбиқи натиҷаҳои илмӣ дар истеҳсолот ё имконияти татбиқ намудани онҳо

Натиҷаҳои асосии назариявии диссертатсия дар мавзӯи Такмили низоми идоракуни кормандон дар шароити рақамикунонӣ (дар мисоли меҳмонхонаҳои шаҳри Душанбе) дар ҷараёни таълими Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон истифода шудааст, ки бо санади татбиқ тасдиқ мегардад.

Ҳамчунин натиҷаҳои илмию амалии таҳқиқоти диссертатсиониро метавон дар фаъолияти зерсохтори соҳаи сайёҳӣ, маҷмӯаи меҳмонхонаҳо метавон истифода бурд.

6. Саҳми довталаб дар ичрои таҳқиқоти диссертатсионӣ

Саҳми шахсии муаллиф дар муайянкунии мақсад, предмет ва объекти таҳқиқот, дар асосноккунии номгӯи вазифаҳои таҳқиқот ва ҳалли ин масъалаҳо, дар бурда расонидани муқаррарот то марҳилаҳое, ки истифодаи онҳоро барои такмили низоми идоракунии кормандони меҳмонхонаҳои шаҳри Душанбе дар шароити рақамикунонӣ имконпазир мегардонад, зоҳир мегардад.

Қарори ҷаласаи кафедра

Баъди шунидан ва муҳокима намудани диссертатсияи Абдуллоев Зафарҷон Асҳобовиҷ дар мавзуи «Такмили низоми идоракунии кормандон дар шароити рақамикунонӣ (дар мисоли меҳмонхонаҳои шаҳри Душанбе)» барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ ба ихтисоси 08.00.12 – Иқтисодиёти меҳнат, тақризи роҳбари илмӣ – номзади илмҳои иқтисодӣ, дотсент Мирзоалиев А.А.; баромади доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор Раҷабов Р.К., доктори илмҳои иқтисодӣ, профессор Дустбоев Ш., доктори илмҳои иқтисодӣ, дотсент Сайдова М.Х. ва дотсентон Ҳамитов М.С., Машқиров Ҷ.Н. ва Аминов Ф.И. маҷлиси васеи кафедраи менечмент ва маркетинги хулосаи пешниҳодгардида оид ба мутобиқати ихтисос ва номи мавзӯъ ба шиносномаи ихтисос, навғонии илмӣ, аҳамият ва хулосаҳои диссертатсия, инчунин натиҷаҳои корҳои нашршудаи диссертатсияи Абдуллоев Зафарҷон Асҳобовиҷ

Қарор мекунад:

1. Диссертатсияи Абдуллоев Зафарҷон Асҳобовиҷ дар мавзуи «Такмили низоми идоракунии кормандон дар шароити рақамикунонӣ (дар мисоли меҳмонхонаҳои шаҳри Душанбе)» барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои иқтисодӣ ба ихтисоси 08.00.12 – Иқтисодиёти меҳнат ҷавобғӯ ба талаботи муқарраргардида арзёбӣ мегардад ва ба экспертизаи марҳилаи навбатӣ пешниҳод карда мешавад.

2. Ба Абдуллоев Зафарҷон Асҳобовиҷ нусхаи протокол ва хулосаи маҷлиси васеи кафедра дар бораи дуруст ба расмият дароварда шудани диссертатсия ва пешниҳоди он ба экспертизаи давраи навбатӣ дода шавад.

Ҳангоми овоздиҳӣ ба масъалаи мазкур 25 нафар иштирок доштанд. Натиҷаҳои овоздиҳии кушода чунин аст:

тарафдор	25 нафар
зид	нест
бетараф	нест

Хулоса дар маҷлиси васеи кафедраи менечмент ва маркетинги
Донишгоҳи давлатии тиҷорати Тоҷикистон аз 25 январи соли 2024,
протоколи № 6 қабул шудааст.

Раиси маҷлис:

Мудири кафедраи менечмент ва
маркетинг, н.и.и., и.в.дотсент

Котиби маҷлис

Н.М. Мирзон

Abdurahmon X.

«Имзоҳои Мирзон Н.М.ва
Абдураҳмон X.-ро тасдиқ мекунам»
Сардори шуъбаи қадрҳо ва
корҳои маҳсуси ДДТТ



Пирзода С.С.